

El papel de las OTC en el ciclo de las operaciones de crédito a estado

Resultados o conclusiones del grupo “Mesa de FORMULACION” compuesto por:

Facilitador: Alicia Valencia (FONPRODE)

Portavoz: Carlos Cano (Panamá)

Componentes:

José Luis Pimentel (Perú)

Vicente Ortega (Jordania)

Ana Belén Revelles (Senegal)

Jesus Guerrero (Marruecos)

Rafael cascante (FONPRODE)

BLOQUE 1. Relaciones institucionales

- 1) Necesidad de contacto permanente con las instituciones implicadas en el proceso: Instituciones gubernamentales implicadas, Organismos internacionales participantes, Dptos. de AECID (FONPRODE, Direcciones Geográficas, Dptos. Sectoriales), Embajada de España con sus diferentes oficinas competentes.
- 2) Importancia del acompañamiento de COFIDES desde el punto de vista de su expertis durante todo el proceso de formulación en el entendido de que su participación también ha sido importante en los procesos de identificación.
- 3) Se plantea la necesidad de un permanente contacto con el Ministerio de Economía o Hacienda del país no solo por parte de la OTC sino también por parte de FONPRODE Madrid.
- 4) En este apartado ya aparece la problemática de la necesidad de personal especializado como RRHH competente en la OTC para que pueda dar seguimiento coherente a la/las operaciones.

BLOQUE 2. Capacidades y Competencias

- 1) Se plantea la necesidad de reforzamiento de las capacidades de la OTCs con personal cualificado ya que la mayoría de ellas no cuentan con personal con experiencia y conocimientos profundos con los cuales aportar a la formulación. Sí que posiblemente se tenga expertis a nivel sectorial de la intervención, pero no a nivel de la operación financiera con la complejidad que esta pueda llevar.
- 2) Se plantea la posibilidad de que COFIDES pueda externalizar a parte de sus técnicos/as a las OTCs, como apoyo a estas, a semejanza de la encomienda a Tragsatec con el Fondo de Agua y Saneamiento.
- 3) Se debate sobre la importancia de que en el caso de que se dote a las OTCs de personal de apoyo para estas operaciones de crédito sea como Responsables de Programa y no como Responsables de Proyecto que tienen

un tiempo de permanencia estrictamente establecido y a su salida se puedan generar distorsiones importantes tanto en la formulación como en el seguimiento.

- 4) Se incide en la preocupación de que si, en términos generales, hay dificultades por parte de todos los equipos implicados (SEDE FONPRODE y Terreno), con 4 operaciones en marcha que sucederá cuando con el mismo personal se tenga el doble o el triple de operaciones. Esta es una situación que debe estratégicamente plantearse desde el momento actual para buscar una salida eficaz antes de que se genere esta situación.
- 5) Durante la formulación se debe de dejar clara y de manera específica la incorporación de género y medioambiente en donde hay un buen expertis y España es un referente en estos sectores y con un reconocimiento a nivel internacional. Igualmente se comenta el reconocimiento de los OOII a España en el sector de agua y saneamiento.
- 6) Se incide nuevamente en la falta de personal cualificado pero esta vez en relación a los mecanismos de gestión y administración de estas operaciones. Personal con el que no cuentan las UCEs en terreno.
- 7) Por último, se discute e incide en la importancia de establecer criterios de visibilidad desde la formulación de la intervención ya que el no establecer esto desde el origen genera posteriormente reales conflictos interinstitucionales.

BLOQUE 3. Cuellos de botella

- 1) Se comenta que nuestro menor aporte financiero (20%-80%, por ejemplo) en nuestras intervenciones actuales queda suplementada con el expertis en determinados campos o sectores de las instituciones españolas o del personal de las OTCs. Con esto se trata de explicar que los montos aportados por FONPRODE en la operación financiera, aunque sean menores, se suple con la capacidad técnica española que aporta al proceso de la operación.
- 2) En este apartado vuelve a incidirse en la necesidad de mayor cantidad de personal cualificado como apoyo a la formulación en general de las operaciones.
- 3) Se hace mucho hincapié en la posible pérdida de oportunidades cuando se pierde el "timing" por falta de respuesta debido a acumulación de trabajo/expedientes como consecuencia de falta de personal cualificado.
- 4) Se hace mucho énfasis en la necesidad de generar, durante el proceso de formulación, buenos indicadores de resultados y líneas de base que permitan poder medir el impacto de las operaciones financieras establecidas.
- 5) Igualmente, y por último se hace referencia a la incapacidad de poder invertir o no tener disponibilidad presupuestaria para poder financiar estudios previos o diagnósticos como apoyo a la formulación posterior.